



**Kanton Zürich
Baudirektion**

Achats circulaires: Approches dans le canton de Zurich

Conférence «Économie circulaire - Rôles et leviers de l'administration publique»

12 Novembre 2024

**Marianne Gehring, Baudirektion Kanton Zürich,
Koordinationsstelle für Umweltschutz**



Contenu

- **Objectifs principaux**
- **Lignes directrices/ Orientations du canton**
- **Exemples pratiques**
 - **Concours : Upcycling du mobilier**
 - **Conditions de participation : Standard de mobilier**
 - **Spécifications techniques : Trottoirs**
 - **Réduction des besoins : Imprimantes**
- **Conclusion**

Objectifs principaux

Zéro net d'ici 2040



Promotion des achats respectueux du climat comme axe d'action prioritaire

Article constitutionnel et stratégie EC

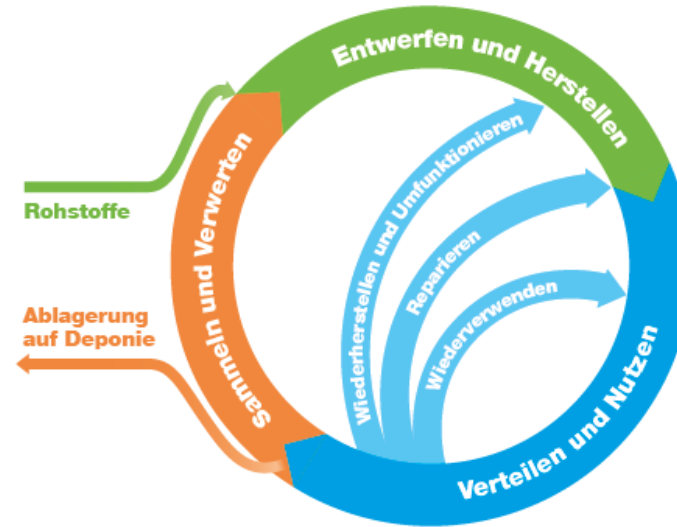


89% OUI

L'achat cantonal est une thématique centrale et axe stratégique

Objectifs principaux

Stratégie de l'économie circulaire



Kreislaufwirtschaft

Die Kreislaufwirtschaft ist ein Wirtschaftsmodell, in dem die Ressourcen schonend genutzt und so bewirtschaftet werden, dass unsere natürlichen Lebensgrundlagen erhalten bleiben und sich über lange Sicht auch regenerieren können.

- **Cadre d'orientation pour les acteurs économiques et scientifiques ainsi que pour le canton et les communes**
- **Mise en œuvre du mandat constitutionnel**
- **Objectifs :**
 - **Utilisation efficace et ménagère des matières premières, matériaux et biens**
 - **Renforcement de la compétitivité du canton grâce à une économie circulaire**
 - **Prévention des déchets et garantie de circuits propres**



Lignes directrices pour l'achat durable

Groupe-cible:

- **Responsables des achats du canton et des communes**

Objectif:

- **Renforcer la durabilité et l'innovation dans le canton de Zurich grâce au pouvoir d'achat des marchés publics**

Origine:

- **Modèles de Pusch, conseils de prozirkula**
- **Échange avec les services d'achat cantonaux**
- **Consultation au sein des directions**

Application:

- **Outils avec propositions et recommandations**
- **Non contraignant**
- **Évaluations annuelles avec les responsables des achats**

Lignes directrices/ Orientation: Nouveau site web

Leitlinien für nachhaltige Beschaffung | Kanton Zürich (zh.ch)

ThemenOrganisation



Kanton Zürich

...Nachhaltige BeschaffungLeitlinien für nachhaltige Beschaffung

Leitlinien für nachhaltige Beschaffung



Wie können bei Beschaffungen ökologische und soziale Aspekte berücksichtigt werden? Die Beschaffungsleitlinien geben wichtige Empfehlungen dazu. Sie richten sich an alle beschaffenden Stellen des Kantons.

Inhaltsverzeichnis

Grundlegendes

Bedarfsklärung

Innovationen fördern

Checkliste komplexe Beschaffungen

Teilnahmebedingungen

Fahrzeuge

Reinigung

Papierwaren, Hygienepapier, Bürountensilien

Tiefbau

Förderung Kreislaufwirtschaft

Gebäude & Baumaterialien

Textilien

Kleingeräte

Wasserbau

Verpflegung

Möbel

IKT-Geräte

Haushaltsgeräte



Structure pour chaque groupe de produits



■ Möbel & Innenausbau

1

Wieso nachhaltig beschaffen?

Ökologische und soziale Herausforderungen

Möbel und Innenausbau von Gebäuden gehören gemäss der Relevanzmatrix des Bundes zu den Warengruppen in der Verwaltung, die einen hohen Einfluss auf das Klima und die Biodiversität haben. Zurückzuführen ist dies in erster Linie auf die verwendete Materialmenge und die Zusammensetzung der Materialien. Relevant ist auch der hohe Anteil, der im Sperrgut entsorgt werden muss.

Möbel - Hotspots im Lebenszyklus



Der Lebenszyklus eines Produkts gliedert sich in die Phasen Rohstoff, Herstellung, Nutzung und die Verwertungsphase. In jeder Phase nach Produkt liegen die grössten Umwelt- und Sozialaspekte.

2

Wie nachhaltig beschaffen?

Anforderungen an die Produkte

Der Kanton Zürich legt den Fokus bei der Beschaffung von Mobiliar auf die Schliessung von Kreisläufen. Er will damit eine konsequente Klimastrategie verfolgen und Abfall vermindern. Hierfür prüft er jeweils auch die Möglichkeit eines Miet- oder Leasingmodells für Möbel. Weil kreislauffähiges Mobiliar auf Schadstoffe verzichtet, werden gleichzeitig die Emissionen von unerwünschten Chemikalien reduziert und die Gesundheit geschützt.

Die wichtigsten Empfehlungen vor und beim Kauf

- Güter nach dem Grundsatz der Suffizienz beschaffen: Lediglich benötigte Produkte kaufen und auf eine dem Bedarf entsprechende Menge achten.
- Primär Bedarf aus dem Bestand decken und nur, wenn dies nicht möglich ist, neues Mobiliar kaufen.

3

Empfehlungen für Ausschreibungskriterien

Anwendung der Kriterien

Die nachfolgenden Kriterien können in die Ausschreibung integriert werden. Je nach Ambitionsniveau kann eine unterschiedliche Anzahl Punkte verteilt werden. Die untenstehende Tabelle zeigt Vorschläge auf. Zudem müssen bei jeder Beschaffung die grundsätzlichen Teilnahmebedingungen berücksichtigt werden.

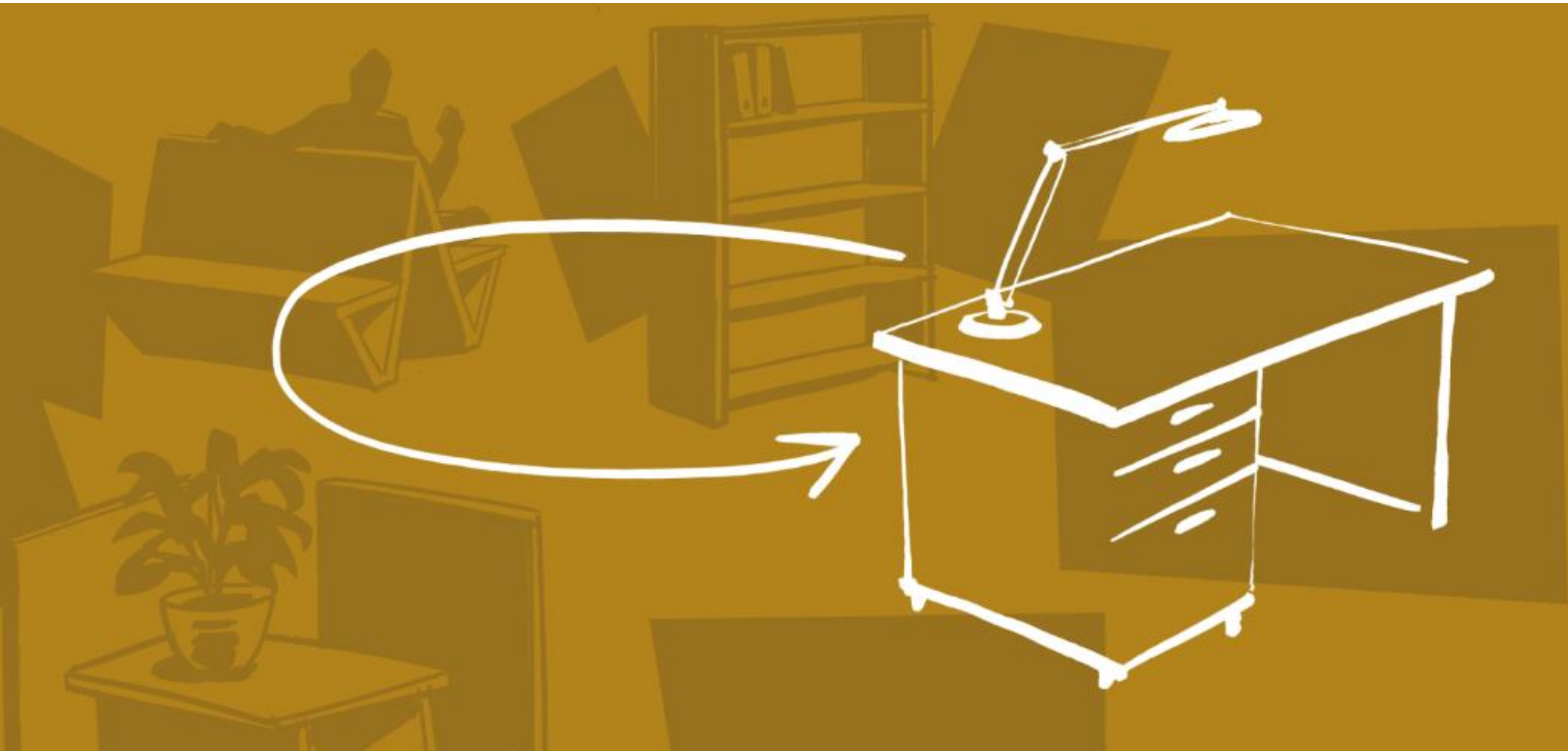
Beschaffung von Mobiliar und Innenausbau

Untenstehende Empfehlungen gelten für:

- Bürostühle und -tische
- Korpusse, Kästen
- Innenausbau

Thema / Bereich	Typ	Kriterium und Ambitionsniveau	Nachweis
Langlebigkeit	TS	Anbietende gewähren Garantie auf Material- und Herstellungsfehler von mindestens 10 Jahren.	Schriftliche Bestätigung
Reparierbarkeit	TS	Anbietende garantieren ein zur Verfügung stehen von Ersatzteilen für Reparaturen von mind. 15 Jahren.	Schriftliche Bestätigung

Exemples pratiques: Mobilier



Appel d'offres pour un contrat-cadre pour la revalorisation et la réutilisation de mobilier

Concours

Objectif

- Réutiliser des éléments ou des meubles entiers et redéfinir la fonction des meubles de rangement en surplus

Mission

- Recherche d'un espace de travail debout temporaire (Touchdown table)
- Espace de travail acoustiquement et visuellement isolée

Critère d'attribution

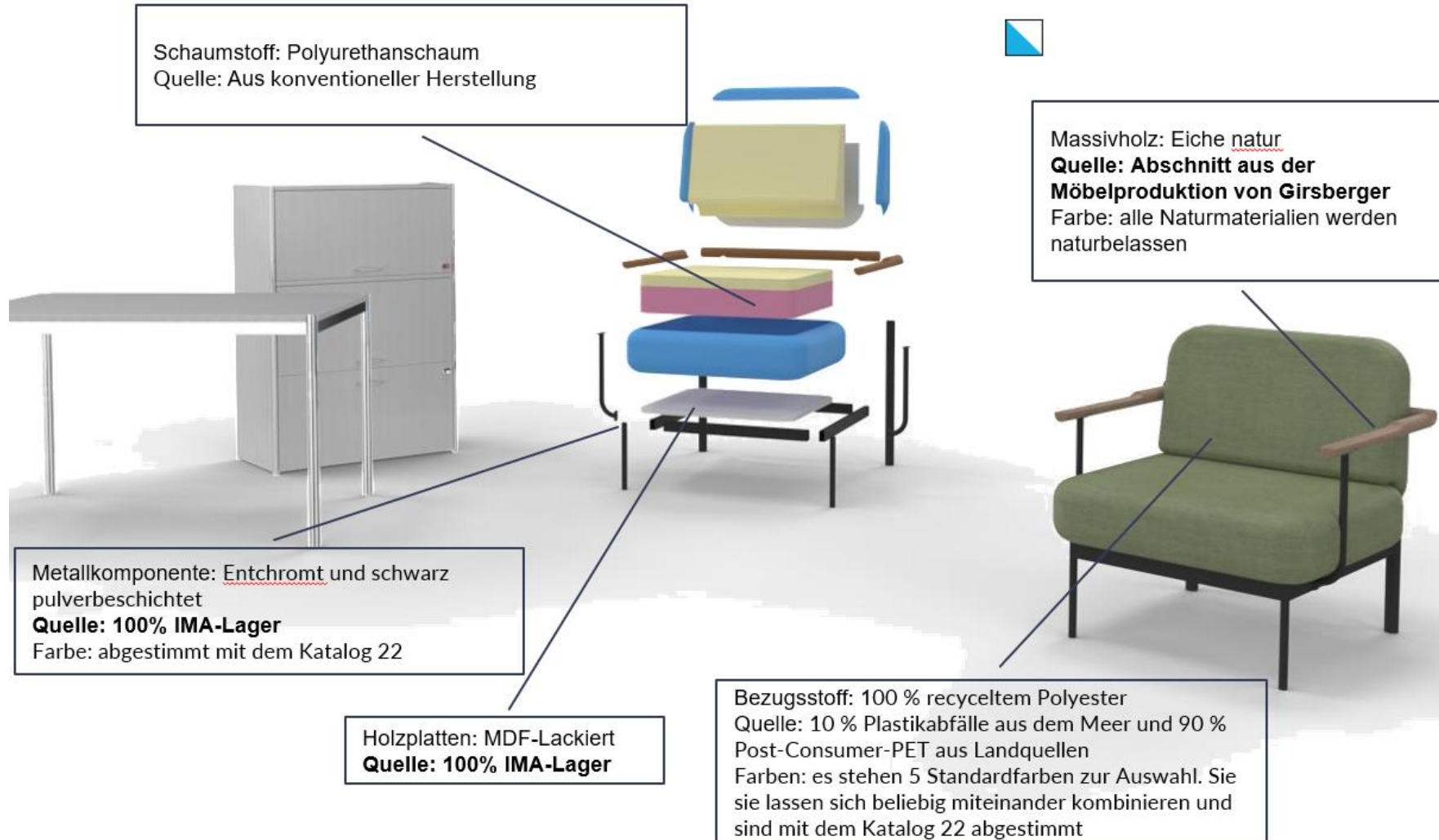
En plus de la qualité - fonctionnelle, - des matériaux et – de technique, il existe la qualité circulaire:

- Pureté des matériaux utilisés
- Recyclabilité
- Réparabilité
- Proportion des éléments réutilisés provenant des meubles existants

Appel d'offres pour un contrat-cadre pour la revalorisation et la réutilisation de mobilier



Appel d'offres pour un contrat-cadre pour la revalorisation et la réutilisation de mobilier



Appel d'offres pour un contrat-cadre de mobilier standard pour le canton de ZH

Conditions de participation

Conditions de participation

- Pouvez-vous documenter les matériaux de tous les meubles de votre assortiment?
Tous les matériaux et les proportions de recyclat doivent être documentés.
- Êtes-vous prêt à développer votre offre vers l'économie circulaire?
Après 3 ans vous devez élaborer une proposition d'ajustements dans votre assortiment pour le canton de Zurich, avec les mêmes coûts et qualité, mais avec de meilleures caractéristiques de circularité.

Critère d'aptitude

Haute compétence en économie circulaire et durabilité

Présentez un concept montrant comment votre entreprise peut soutenir le canton dans l'atteinte de ses objectifs dans la circularité et durabilité, y compris la fourniture de meubles circulaires.

Appel d'offres Zollstrasse : prestation globale pour la planification, le mobilier et le service

Critère d'attribution

- **Durabilité comme critère d'attribution avec un poids de 10 %**
 - **Aspects de circularité et durabilité:**
 - Réparabilité
 - Proportion de matériaux recyclés dans le produit
 - Circulabilité (Cradle to Cradle ou équivalent)
 - Concept de valorisation
 - Solution de réemploi
- «Le fournisseur prend les produits actuellement en utilisation (analogues à l'objet de la commande, mais aussi des produits des fournisseurs tiers) en vue de leur préparation et propose une solution de réemploi. »

Exemples pratiques: Génie civil



Modèles de soumission standard : Réutilisation des trottoirs

Bordures de trottoir: Deux positions NPK comme modèle

1. Livrer OU démonter les trottoirs, nettoyer et les stocker temporairement dans une position de service.
2. Rémunération supplémentaire en cas de réutilisation (par unité).

De plus : pour les nouveaux bordures de trottoir, une preuve d'origine et, si hors d'Europe, un certificat

Spécifications
techniques



Bordures de trottoir: Deux positions NPK comme modèle

Bac à gravier : Compensation pour le transport interne sur le chantier

210	Natursteine für Abschlüsse (1)				
212	Granit liefern.				
R 212.900	Randsteine Typ RN. Frost-Tausalz-beständig. Draufsicht aufgeraut. Vorderkante gefast oder gerundet. Gerade, l mm 800 bis 1'500. Vorder Sichtseite aufgeraut Typ RN 12, mm 120/150x min. mm 250.				
R 212.901	Randsteine liefern oder Randsteine demontieren/reinigen /aufladen/transportieren auf Depot inkl. späterer Rücktransport/lagern der Randsteine und bearbeiten der Köpfe zur Wiederverwendung.				
		A	0 m	0.00	0.00
	TOTAL		0 m	0.00	0.00

KAPITEL: 222D/2018 (V2023) Abschlüsse, Pflasterungen, Plattendecken und Treppen					
POSITION	TEXT / MENGENGLIEDERUNG	ART	MENGE	ME	BETRAG
R 391.101	Zusätzliche Vergütung an den Unternehmer für das Verwenden von demontierten Randsteinen aus Pos. 212.901 oder ausgebauten Randsteine von einer anderen Baustelle				
		W	PER m	30.00	
	TOTAL		PER m	30.00	
ZUSAMMENSTELLUNG ABSCHNITT 300					TOTALBETRAG
					0.00
300	Erstellen Abschlüsse				0.00

832	Auflagen bezüglich Verkehrs- und Transportwege.
R .001	Mit Ausnahme der im Leistungsverzeichnis berücksichtigten Positionen sind sämtliche Aufwendungen für Transporte von Materialien ab Depots zur Verwendungsstelle resp. Rücktransport in die Installationsglobale oder Einheitspreise einzurechnen und werden nicht speziell entschädigt.

Liens:

[Submissionsunterlagen Tiefbauamt](#)

[Wiederverwendung Randsteine Ausschreibungstexte](#)

Exemple pratique: TIC



Contrat-cadre pour imprimantes et logiciels

Réduction du besoin

Contexte

- Le bureau d'informatique remplace les imprimantes et logiciels dans toutes les directions
- Consommation de papier a été divisée par deux depuis 2019
- Procédures administratives sans papier à partir de 2026

Objectif

- Le besoin d'imprimantes est évalué
- Aussi peu d'imprimantes que possible sont achetées

Démarche

- Collaboration avec le bureau d'informatique, plan de zonage établi
- Sensibilisation à plusieurs niveaux



Conclusion et défis

▪ **Vitesse**

- L'administration change lentement, mais l'environnement rapidement
- Ça vaut quand même la peine!

▪ **De nombreuses possibilités**

- L'économie circulaire n'est pas seulement un critère d'attribution

▪ **Structures**

- Les services spécialisés existants sont un atout majeur

▪ **Défi de l'engagement**

- Intégration dans les procès d'achat
- Monitoring/Controlling



Liens

- Leitlinien für nachhaltige Beschaffung | Kanton Zürich (zh.ch)
- Toolbox – Wissensplattform nachhaltige öffentliche Beschaffung WÖB (woeb.swiss)
- Ausschreibungsunterlagen des Tiefbauamts: Tiefbau | Kanton Zürich (zh.ch)
- Nachhaltiges Planen und Bauen: ecobau / Home
- KBOB-Empfehlung nachhaltiges Bauen in Planer- und Werkverträgen
- Rechtliche Grundlagen für zirkuläres Bauen: Innosuisse Projekt – Cirkla
- Informationen zu Labels: Labelinfo.ch

Contact

Koordinationsstelle für Umweltschutz (KofU)

Marianne Gehring / Gina Spescha

kofu@bd.zh.ch

+41 43 257 40 07

Fachstelle Umwelt Tiefbauamt

Christoph Abegg

christoph.abegg@bd.zh.ch

+41 43 259 31 23

Fachstelle Nachhaltigkeit Hochbauamt

Luzia Lüssi

luzia.luessi@bd.zh.ch

+41 43 259 41 81





Merci beaucoup