



**Kanton Zürich  
Baudirektion**

# **Kreislauforientierte Beschaffung: Ansätze im Kanton Zürich**

**Tagung «Kreislaufwirtschaft: Rolle und Hebel der öffentlichen Hand»  
12. November 2024**

**Marianne Gehring, Baudirektion Kanton Zürich,  
Koordinationsstelle für Umweltschutz**



# Inhalt

- **Übergeordnete Ziele**
- **Leitlinien des Kantons**
- **Praxisbeispiele**
  - **Wettbewerb: Mobiliar-Upcycling**
  - **Teilnahmebedingungen: Standardmobiliar**
  - **Technische Spezifikationen: Randsteine**
  - **Bedarfsreduktion: Drucker**
- **Fazit**

# Übergeordnete Ziele

## Netto-Null bis 2040



**Vorantreiben einer klimaschonenden Beschaffung als Handlungsschwerpunkt**

## Verfassungsartikel und Strategie K LW

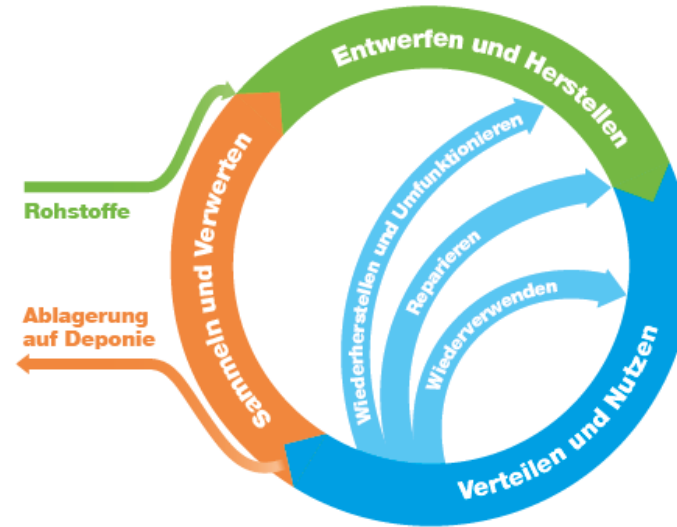


**89% JA-Stimmen**

**Kantonale Beschaffung ist zentral festgehaltene Thematik und Stossrichtung**

# Übergeordnete Ziele

## Strategie zur Kreislaufwirtschaft



### Kreislaufwirtschaft

Die Kreislaufwirtschaft ist ein Wirtschaftsmodell, in dem die Ressourcen schonend genutzt und so bewirtschaftet werden, dass unsere natürlichen Lebensgrundlagen erhalten bleiben und sich über lange Sicht auch regenerieren können.

- **Orientierungsrahmen für Akteure aus Wirtschaft und Wissenschaft sowie Kanton und Gemeinden**
- **Umsetzung des Verfassungsauftrag**
- **Ziele:**
  - **Rohstoffe, Materialien und Güter werden schonend und effizient genutzt.**
  - **Wettbewerbsfähigkeit des Kantons wird mit einer kreislauffähigen Wirtschaft gestärkt.**
  - **Abfälle werden vermieden und saubere Kreisläufe gewährleistet**



# **Leitlinien nachhaltige Beschaffung**

## **Zielgruppe:**

- **Beschaffende in Kanton und Gemeinden**

## **Ziel:**

- **Nachhaltigkeit und Innovation im Kanton Zürich stärken durch die grosse Kaufkraft der öffentlichen Beschaffung**

## **Entstehung:**

- **Vorlagen von Pusch, Beratung durch prozirkula**
- **Austausch mit Beschaffungsstellen des Kantons**
- **Vernehmlassung in den Direktionen**

## **Anwendung:**

- **Hilfsmittel mit Vorschlägen und Empfehlungen**
- **Nicht verbindlich**
- **Jährliche Evaluationsgespräche mit Beschaffenden**

# Leitlinien: Neue Website

## Leitlinien für nachhaltige Beschaffung | Kanton Zürich (zh.ch)

Themen

Organisation



Kanton Zürich

...

Nachhaltige Beschaffung

Leitlinien für nachhaltige Beschaffung

Leitlinien für nachhaltige Beschaffung



Wie können bei Beschaffungen ökologische und soziale Aspekte berücksichtigt werden? Die Beschaffungsleitlinien geben wichtige Empfehlungen dazu. Sie richten sich an alle beschaffenden Stellen des Kantons.

Inhaltsverzeichnis

Grundlegendes

Bedarfsklärung

Innovationen fördern

Checkliste komplexe Beschaffungen

Teilnahmebedingungen

Fahrzeuge

Reinigung

Papierwaren, Hygienepapier, BüROUTENSILIEN

Tiefbau

Förderung Kreislaufwirtschaft

Gebäude & Baumaterialien

Textilien

Kleingeräte

Wasserbau

Verpflegung

Möbel

IKT-Geräte

Haushaltsgeräte



# Aufbau für jede Produktgruppe



## ■ Möbel & Innenausbau

1

### Wieso nachhaltig beschaffen?

#### Ökologische und soziale Herausforderungen

Möbel und Innenausbau von Gebäuden gehören gemäss der Relevanzmatrix des Bundes zu den Warengruppen in der Verwaltung, die einen hohen Einfluss auf das Klima und die Biodiversität haben. Zurückzuführen ist dies in erster Linie auf die verwendete Materialmenge und die Zusammensetzung der Materialien. Relevant ist auch der hohe Anteil, der im Sperrgut entsorgt werden muss.

#### Möbel - Hotspots im Lebenszyklus



Der Lebenszyklus eines Produkts gliedert sich in die Phasen Rohstoff, Herstellung, Nutzung und die Verwertungsphase. In jeder Phase nach Produkt liegen die grössten Umwelt- und Sozial-

2

### Wie nachhaltig beschaffen?

#### Anforderungen an die Produkte

Der Kanton Zürich legt den Fokus bei der Beschaffung von Mobiliar auf die Schliessung von Kreisläufen. Er will damit eine konsequente Klimastrategie verfolgen und Abfall vermindern. Hierfür prüft er jeweils auch die Möglichkeit eines Miet- oder Leasingmodells für Möbel. Weil kreislauffähiges Mobiliar auf Schadstoffe verzichtet, werden gleichzeitig die Emissionen von unerwünschten Chemikalien reduziert und die Gesundheit geschützt.

#### Die wichtigsten Empfehlungen vor und beim Kauf

- Güter nach dem Grundsatz der Suffizienz beschaffen: Lediglich benötigte Produkte kaufen und auf eine dem Bedarf entsprechende Menge achten.
- Primär Bedarf aus dem Bestand decken und nur, wenn dies nicht möglich ist, neues Mobiliar kaufen.

3

### Empfehlungen für Ausschreibungskriterien

#### Anwendung der Kriterien

Die nachfolgenden Kriterien können in die Ausschreibung integriert werden. Je nach Ambitionsniveau kann eine unterschiedliche Anzahl Punkte verteilt werden. Die untenstehende Tabelle zeigt Vorschläge auf. Zudem müssen bei jeder Beschaffung die grundsätzlichen Teilnahmebedingungen berücksichtigt werden.

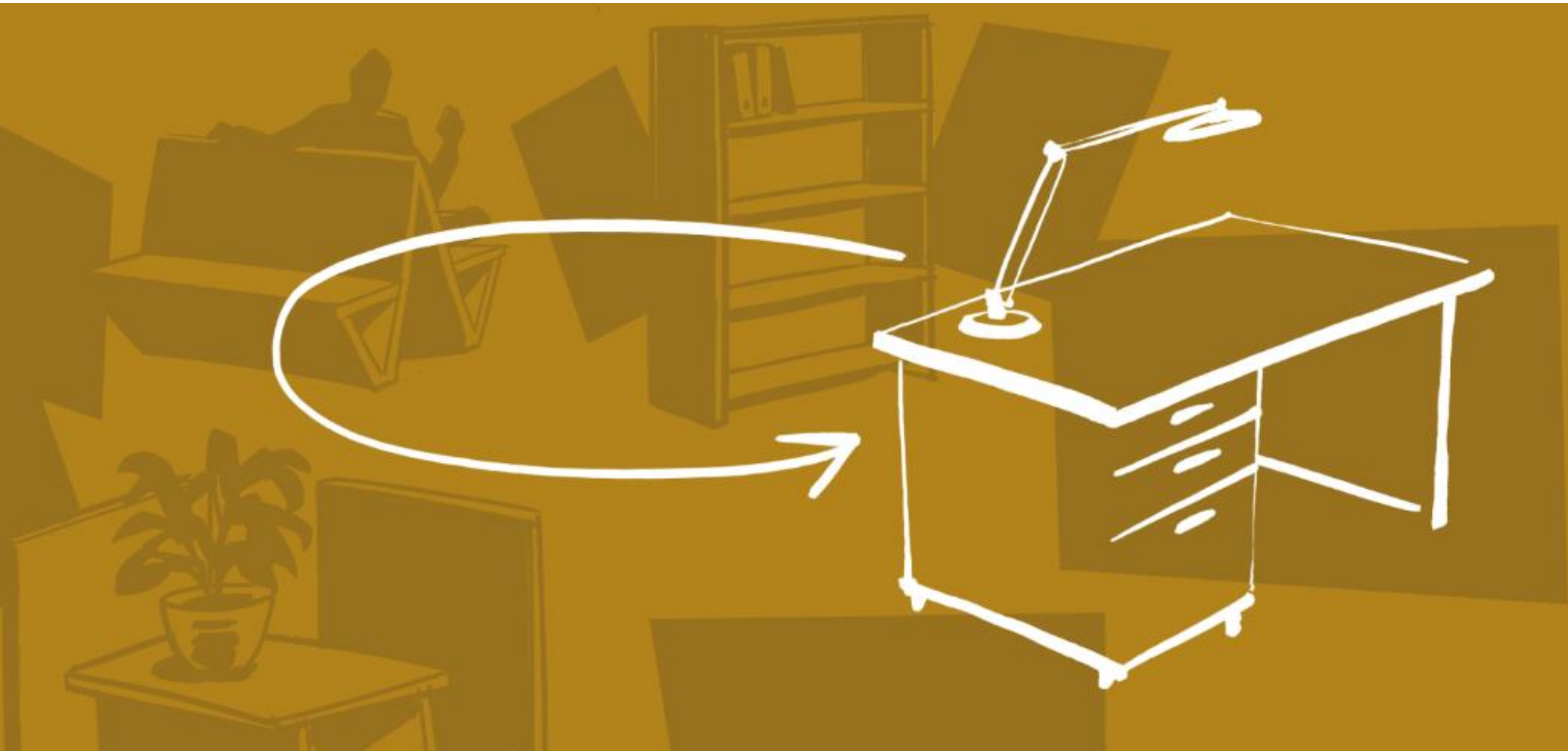
#### Beschaffung von Mobiliar und Innenausbau

Untenstehende Empfehlungen gelten für:

- Bürostühle und -tische
- Korpusse, Kästen
- Innenausbau

| Thema / Bereich | Typ | Kriterium und Ambitionsniveau                                                                         | Nachweis                 |
|-----------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Langlebigkeit   | TS  | Anbietende gewähren Garantie auf Material- und Herstellungsfehler von mindestens 10 Jahren.           | Schriftliche Bestätigung |
| Reparierbarkeit | TS  | Anbietende garantieren ein zur Verfügung stehen von Ersatzteilen für Reparaturen von mind. 15 Jahren. | Schriftliche Bestätigung |

# Praxisbeispiele: Mobiliar



# Ausschreibung Rahmenvertrag für Aufwertung und Umnutzung von Mobiliar

Wettbewerb

## Ziel

- Bestehendes Mobiliar ganz oder in Teilen wieder einsetzen und überzählige Stauraummöbel in neue Nutzung überführen

## Auftrag

- Gesucht ist ein Kurzzeit-Steharbeitsplatz (Touchdown table)
- Arbeitsfläche ist akustisch und visuell abgeschirmt

## Zuschlagskriterium

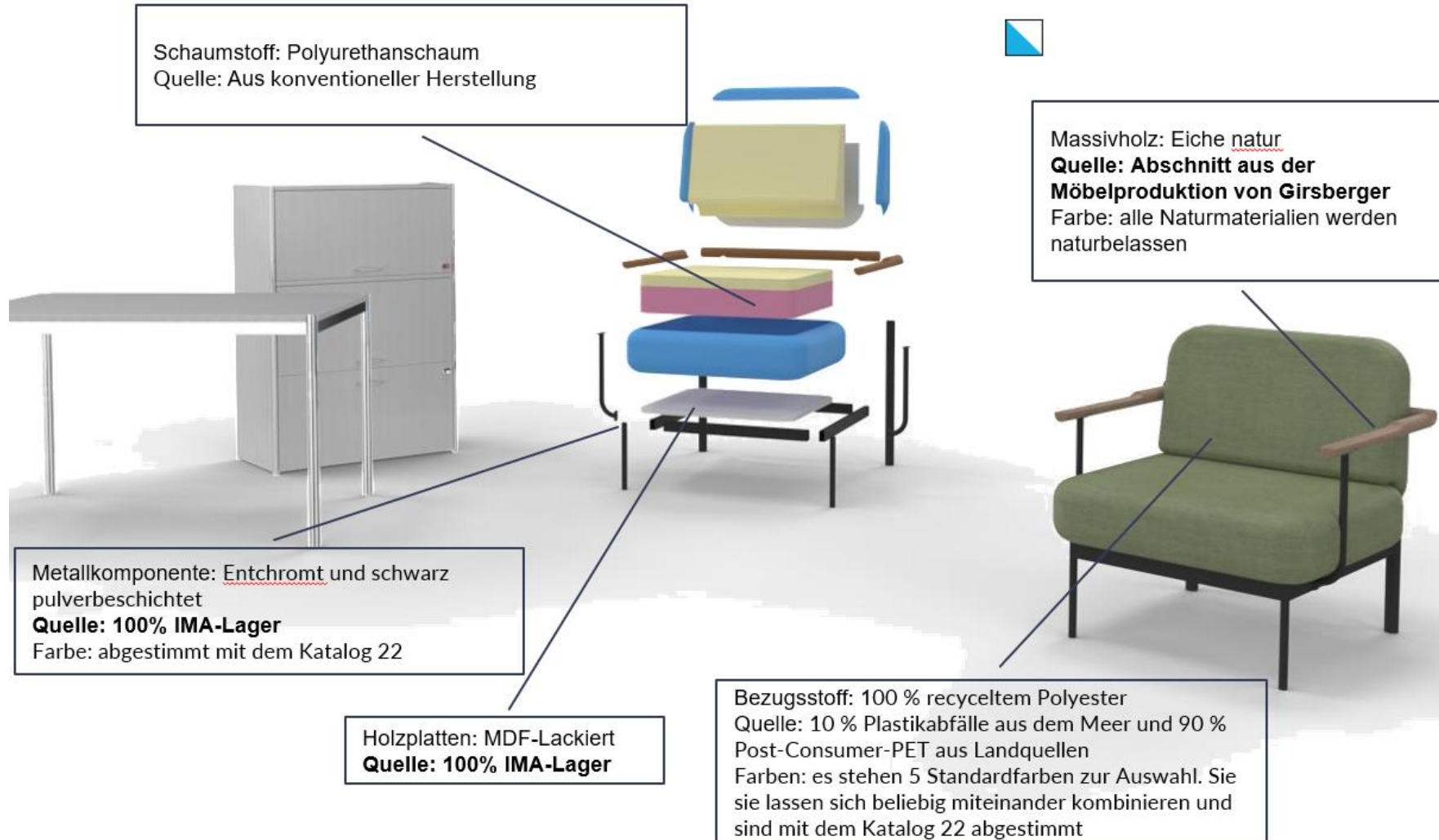
Neben funktionaler Qualität, Materialqualität, Technischer Qualität auch Kreislaufqualität:

- Sortenreinheit der eingesetzten Materialien
- Rezyklierbarkeit
- Reparierbarkeit
- Anteil der wieder eingesetzten Komponenten aus den bestehenden Möbeln

# Ausschreibung Rahmenvertrag für Aufwertung und Umnutzung von Mobiliar



# Ausschreibung Rahmenvertrag für Aufwertung und Umnutzung von Mobiliar



# Ausschreibung Rahmenvertrag für Standardmobiliar Kanton ZH

Teilnahmebedingungen

## Teilnahmebedingungen

- Können Sie für alle Möbel ihres Sortimentes die Materialien dokumentieren?  
Alle Materialien und Rezyklatanteile müssen dokumentiert werden.
- Sind Sie bereit ihr Angebot in Richtung Kreislaufwirtschaft weiterzuentwickeln?  
Sie müssen nach 3 Jahren einen Vorschlag für Anpassungen im Sortiment für den Kt. Zürich zu gleichwertigen Kosten und Qualität, aber mit verbesserten Kreislaufeigenschaften ausarbeiten.

## Eignungskriterium

### Fachkompetenz Kreislaufwirtschaft und Nachhaltigkeit

Zeigen Sie mit einem Konzept auf, wie Ihr Unternehmen den Kanton zur Erreichung seiner Kreislaufwirtschafts- und Nachhaltigkeitsziele unterstützen kann, inkl. der Bereitstellung kreislauffähiger Möbel.

# Ausschreibung Zollstrasse: Gesamtleistung Planung, Mobiliar und Service

Zuschlagskriterium

## - Nachhaltigkeit als Zuschlagskriterium mit 10% Gewichtung

### - Kreislauf- und Nachhaltigkeitaspekte:

- Reparierbarkeit
- Anteil Rezyklierter Materialien im Produkt
- Kreislauffähigkeit (Cradle to Cradle oder gleichwertig)
- Verwertungskonzept
- Wiedereinsatzlösung

«Die Anbieterin nimmt sich heute im Einsatz befindende Produkte (analog Beschaffungsgegenstand, aber auch Produkte von Drittanbieterinnen) zwecks Aufbereitung an und bietet eine Wiedereinsatzlösung an.»

# Praxisbeispiele: Tiefbau



# Standard-Submissionsvorlagen: Wiederverwenden von Randsteinen

## Randsteine: Zwei NPK-Positionen als Vorlage

1. Randsteine liefern ODER demontieren, reinigen, zwischenlagern in einer Leistungsposition.
2. zusätzliche Vergütung bei Wiederverwendung (Per)

Zusätzlich: bei neuen Randsteinen Herkunftsnachweis und falls **aussereuropäisch Zertifikat**

Technische  
Spezifikation



# Randsteine: Zwei NPK-Positionen als Vorlage

|           |                                                                                                                                                                                                   |   |     |      |      |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|------|------|
| 210       | Natursteine für Abschlüsse (1)                                                                                                                                                                    |   |     |      |      |
| 212       | Granit liefern.                                                                                                                                                                                   |   |     |      |      |
| R 212.900 | Randsteine Typ RN. Frost-Tausalz-beständig. Draufsicht aufgeraut. Vorderkante gefast oder gerundet. Gerade, l mm 800 bis 1'500. Vorderer Sichtseite aufgeraut Typ RN 12, mm 120/150x min. mm 250. |   |     |      |      |
| R 212.901 | Randsteine liefern oder Randsteine demontieren/reinigen /aufladen/transportieren auf Depot inkl. späterer Rücktransport/lagern der Randsteine und bearbeiten der Köpfe zur Wiederverwendung.      |   |     |      |      |
|           |                                                                                                                                                                                                   | A | 0 m | 0.00 | 0.00 |
|           | TOTAL                                                                                                                                                                                             |   | 0 m | 0.00 | 0.00 |

## KAPITEL: 222D/2018 (V2023) Abschlüsse, Pflasterungen, Plattendecken und Treppen

| POSITION                       | TEXT / MENGENGLIEDERUNG                                                                                                                                          | ART | MENGE | ME | PREIS | BETRAG      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----|-------|-------------|
| R 391.101                      | Zusätzliche Vergütung an den Unternehmer für das Verwenden von demontierten Randsteinen aus Pos. 212.901 oder ausgebauten Randsteine von einer anderen Baustelle |     |       |    |       |             |
|                                |                                                                                                                                                                  | W   | PER m |    | 30.00 |             |
|                                | TOTAL                                                                                                                                                            |     | PER m |    | 30.00 |             |
| ZUSAMMENSTELLUNG ABSCHNITT 300 |                                                                                                                                                                  |     |       |    |       | TOTALBETRAG |
|                                |                                                                                                                                                                  |     |       |    |       | 0.00        |
| 300                            | Erstellen Abschlüsse                                                                                                                                             |     |       |    |       | 0.00        |

# Kieskoffer: Vergütung von Baustelleninternen Transporten

**832 Auflagen bezüglich Verkehrs- und Transportwege.**  
R .001 Mit Ausnahme der im Leistungsverzeichnis berücksichtigten Positionen sind sämtliche Aufwendungen für Transporte von Materialien ab Depots zur Verwendungsstelle resp. Rücktransport in die Installationsglobale oder Einheitspreise einzurechnen und werden nicht speziell entschädigt.

**Links:**  
[Submissionsunterlagen Tiefbauamt](#)  
[Wiederverwendung Randsteine Ausschreibungstexte](#)

# Praxisbeispiel: IKT



# Rahmenvertrag für Drucker und Software

Bedarfsreduktion

## Ausgangslage

- Amt für Informatik wird Drucker und Software in allen Direktionen ersetzen
- Papierverbrauch hat sich seit 2019 halbiert
- Papierfreie Verwaltungsverfahren ab 2026

## Ziel

- Bedarf an Druckern wird genau abgeklärt.
- Es werden so wenig Drucker wie möglich beschafft.

## Vorgehen

- Zusammenarbeit mit Amt für Informatik, Zonenplan definiert
- Sensibilisierung auf verschiedenen Ebenen



# Fazit und Herausforderungen

## ▪ **Tempo**

- Verwaltung ändert sich langsam, die Umwelt schnell
- Es lohnt sich trotzdem!

## ▪ **Viele Möglichkeiten**

- Kreislaufwirtschaft nicht nur Zuschlagskriterium

## ▪ **Strukturen**

- Bestehende Fachstellen sind grosser Vorteil

## ▪ **Herausforderung Verbindlichkeit**

- Einbindung in Beschaffungsprozesse
- Monitoring/Controlling



## Links

- Leitlinien für nachhaltige Beschaffung | Kanton Zürich (zh.ch)
- Toolbox – Wissensplattform nachhaltige öffentliche Beschaffung WÖB (woeb.swiss)
- Ausschreibungsunterlagen des Tiefbauamts: Tiefbau | Kanton Zürich (zh.ch)
- Nachhaltiges Planen und Bauen: ecobau / Home
- KBOB-Empfehlung nachhaltiges Bauen in Planer- und Werkverträgen
- Rechtliche Grundlagen für zirkuläres Bauen: Innosuisse Projekt – Cirkla
- Informationen zu Labels: Labelinfo.ch

# Kontakt

Koordinationsstelle für Umweltschutz (KofU)

Marianne Gehring / Gina Spescha

[kofu@bd.zh.ch](mailto:kofu@bd.zh.ch)

+41 43 257 40 07

Fachstelle Umwelt Tiefbauamt

Christoph Abegg

[christoph.abegg@bd.zh.ch](mailto:christoph.abegg@bd.zh.ch)

+41 43 259 31 23

Fachstelle Nachhaltigkeit Hochbauamt

Luzia Lüssi

[luzia.luessi@bd.zh.ch](mailto:luzia.luessi@bd.zh.ch)

+41 43 259 41 81





**Besten Dank.**